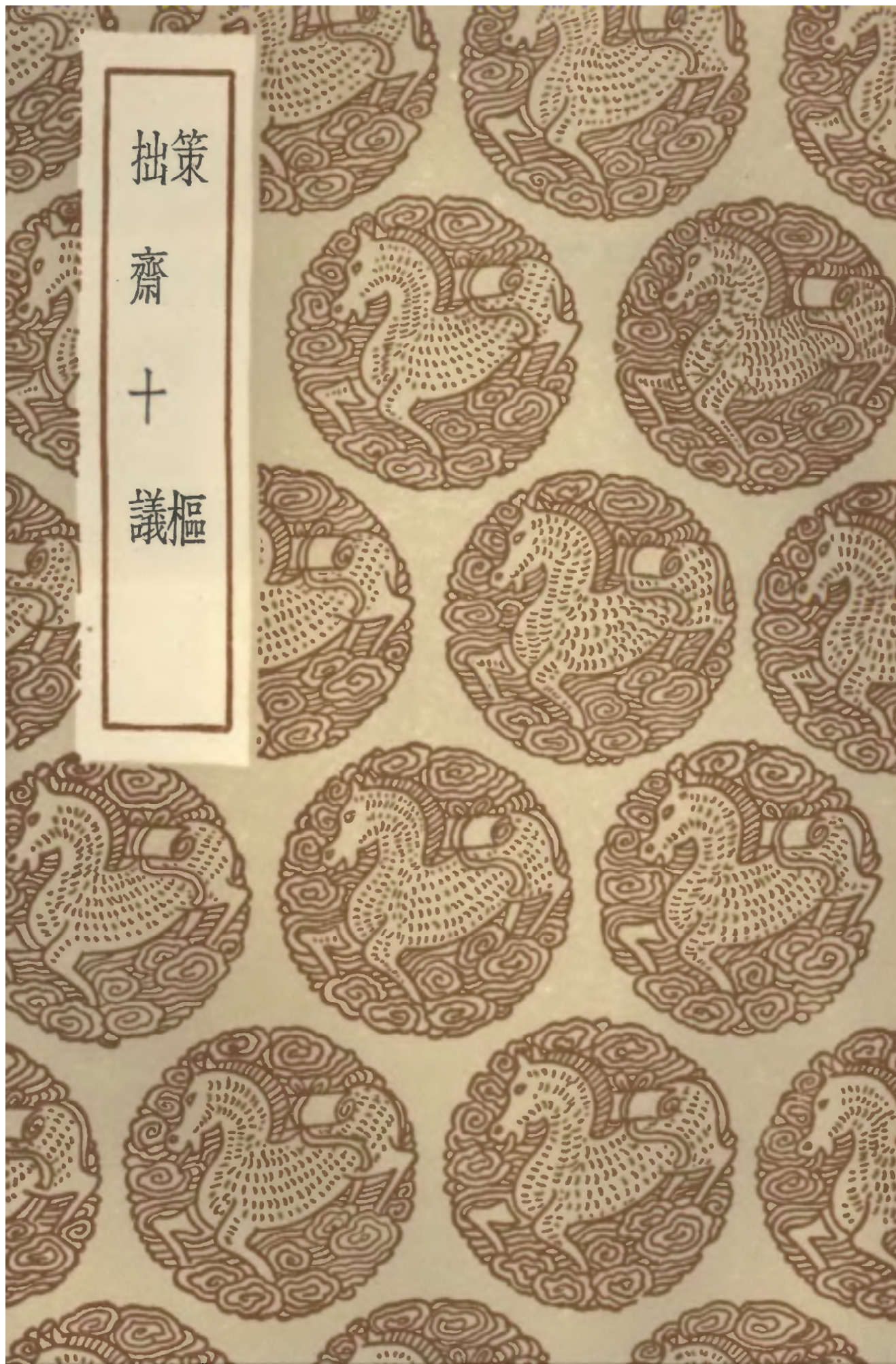


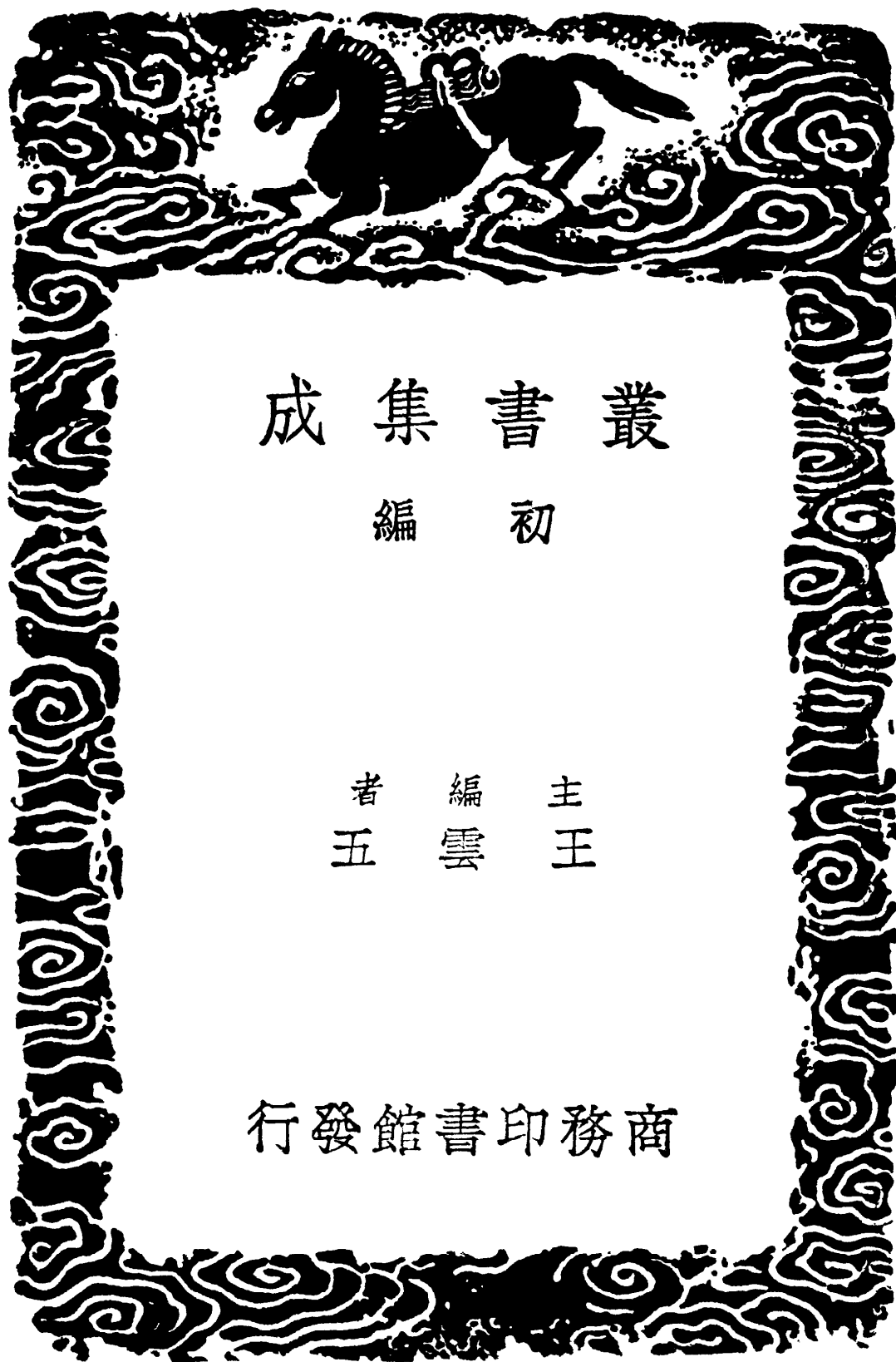
拙策

齋

十

議樞





成集書叢

編初

者編主
五雲王

行發館書印務商



樞 策

撰 祿 文 王

本館據百陵學山
本影印初編各叢
書僅有此本

策樞序

策樞者感南北寇攘而作也用獻一得之愚云仰惟
聖祖洗夷盪華參軋坤大一統以臻太平全盛
列聖

聖上繼述用光世濟熙洽夫何邇來豪右蕪併罔息
國瘠專務家肥密截利源橫張勢焰細民含冤而莫
訴昊天積怒而未形惶惶然喪其樂生之心日夜怨
咨以圖報復蓋民心天心也民被豪右之苦甚于寇
攘之凶是以嘉靖庚戌則胡寇北犯壬子則倭寇南
侵皆天也凡歷多季至今爲梗聿勤

九重側席之懷然

聖敬格天至仁入民水旱賜賑疾疫賜藥災傷賜蠲
民感天眷四表協和所可慮者民心未平耳一平民
心則天心平而世平矣謹撰策樞四十首冀在位者
執其樞而運之也乙卯先梓靖海策餘欲改潤乙丑
季冬四日夜鬱攸殃及大樓萬卷俱燼稿數十卷亦
灰每念此策可惜也丙寅孟冬十有九日壻朱生萼
檢得之如百朋錫云豈心精之專若有相之而畱之
歟速付梓以廣之因書以識其幸冬仲長至日嘉禾
郡武原沂陽生王文祿撰

策樞卷一

嘉禾郡海鹽王文祜

裕國策四首

正俗

節冗

闢疆

通貨

振兵策四首

體心

足餉

精器



閔漕

正俗

今皆知裕國之爲急而不知裕民之尤急也使民有不裕而欲求國之裕雖見裕于一時亦暫爾豈久裕之道乎故必以裕民爲急也欲求民之久裕無他在正其俗而申之以制夫民莫餒于無食也今飽且飫矣而又廣釀醴醢羣羅珍羞曰非是無以奉口腹之甘亦莫凜于無衣也今輕且暖矣而又華以錦繡飾以金珠曰非是無以耀軀體之美亦莫懷于無居也今固且安矣而又棖櫪松茂丹漆翬飛曰非是無以

竦宅第之雄亦莫困于無產也今墾且甸矣而又附郭千頃膏腴連村曰非是無以充倉庾之積亦莫缺于無器也今堅且備矣而又玉盃象筋之饗鬼攻巧製之奇曰非是無以炫玩用之陳以故一民食也而兼衆民之食欲求無飢不可得也一民衣也而兼衆民之衣欲求無寒不可得也一民居也而兼衆民之居欲求安居不可得也一民產也而兼衆民之產欲求均產不可得也一民器也而兼衆民之器欲求足器不可得也惟我洪武禮制嚴違式之禁矣而何頑民之蔑視也夫王制卽天理也理者禮也中焉止矣

所以防民心而出治道也然民心罔中惟制之中中其制以示式所以中民心而正之也夫惟正其心焉則身裕矣正其身焉則家裕矣正其家焉則國裕矣正其國焉則天下裕而俗成矣設心不能正則身曷能裕身不能正則家曷能裕家不能正則國曷能裕國不能正則天下曷能裕而俗曷墜其正乎故必申明王制以復天理制定禮行而民俗可正也是以飲食有制違則有罰服飾有制違則有罰屋舍有制違則有罰田畝有制違則有罰器用有制違則有罰夫如是民皆知禮以歸于中心泰而身胖家康而民裕

矣國欲不裕得乎故曰一正俗而天下裕

節冗

國用之不足者冗之不能節也冗之不能節者非特
冗食冗費之蠹而已也凡不急於用而耗于財者皆
謂之冗而冗食冗費其尤也夫食冗則費冗而由于
職員冗且自各省以及府州縣凡屬正副有定額矣
曷用添設也南京留都事甚簡也九卿各屬太衆也
北京工部太常光祿中書太醫以及京衛掛銜帶俸
太濫也凡非國初定額而屢年添設者類推而裁革
之可也各衛指揮千百戶食俸以比試武舉爲準比

試武舉以弓馬爲先嚴加實考罔應虛名中式許食全俸否則依例而減之可也國初軍制每衛五千六百名糧數如之今不滿千名餘糧何在查而扣之可也漕運車脚銀每百石銀十七兩每歲銀六十八萬兩今開通惠運河且無雇車之費取半賞軍軍不全得皆歸之運官請戶部收而貯之以備急用可也各鎮岳神祠香錢嚴立侵漁之禁起解至京貯之以待用可也一縣之帑既有門坍稅矣復有巡欄稅互相影射舉入于吏書之手則各省府州縣之稅何多也一縣每歲秋糧餘米之積假立分派撥補之名實皆

入于總書之手各省府州縣之餘米何多也各省府州縣衛缺官俸及故軍糧又何多也查而收貯之可也民壯者景泰初年之設也每縣三百餘名每名七兩工食勇士者嘉靖三十五年之設也每縣三百餘名每名七兩工食不精教閱而冒差使皆虛設也若今無事則取其工食貯之爲有事召募之費可也貪官者剝民膏髓深負國恩不卽加誅亦已優矣其賍敗者盡產追之可也以上數條乞敕有心計公勤憲臣數員分行天下各省府州縣衛盡數查盤而算理之不下萬萬計矣尚何憂財之不足乎或曰藩府供

億每歲有增奈何霍文敏韜曰明宗人之法以通仕
限嬪妃之數以正婚原定制也袁學憲袞曰崇漢文
之節儉財何患不若水火尤要機也故古語曰滄海
不能實漏卮惟節冗者為永鑒云

關疆

東南之地日闢而西北之地日荒東南之地極低而
水泉易灌西北之地極高而陰雨不常自畫井分授
之制亡而中原曠然草莽也自引鹽耕屯之法廢而
各邊蕭然沙漠也今惟仰給于東南東南之田雖增
而冊籍之數反減皆由富豪隱田而無稅貧乏有稅

而無田况列官民麥鈔絲蕩之名更張移換非復原額又紛然而莫稽也殊不悟立國以農爲本重農以田爲資使疆之不闢則田曷由耕而農何所庸其力乎故必特勅戶部有心計賢臣數員以任闢疆之責自中原以及各邊酌井田之遺意復屯田之舊規倣張載虞集之議處相其地勢水勢之宜而重爲疆理經緯之界招農之有力大姓給與農具牛種而開耕之千畝萬畝以上者免稅一年賜爵有差十畝數十畝百畝以上者免稅一年賜資有差若東南高阜拋荒閤白等田亦效而行之則普天之下皆勻勻原

隰矣夫惟闢疆則疆皆成溝遂而曲折高低限隔斷截車不得方軌騎不能騁馳剽掠何可出沒縱橫胡寇莫由長驅衝突甚善也粟米陳陳相因而倉庾如坻如京賸有婦子飽嬉之寧永無珠玉騰踊之賚農咸安生商樂就佃屯鹽兩利比屋富強又甚善也由是歲漕江淮之粟固可少減而調兵戍守之勞亦可少休何善之至乎若東南丈量之責別有成法可查先定畝段明註姓名狀報實在數目至期挨升丈量亦易易耳夫任是責者必抱公溥仁明之誠而絕生事貪功之妄始能為天下萬世造福不然則未舉行

而先受害甚無謂也苟能真心實體不為羣言之動搖必使東南弊清而西北且足一統之盛豈前代能企乎

通貨

商貨之不通者海寇之所以不息也海寇之不息者宐其數犯沿海及浙東西而循至內訌也何也自嘉靖乙酉傳憲副鑰禁不通商始也伊昔寧波廣東福建各有市舶司前元則澈浦有宣慰司錢清上海皆通海舶今盡革之貨販無路終歲海中為寇曷能已也况海外鳳凰山馬跡潭雙嶼港久為萑苻之藪設

若攻而破之舊寇旣破新寇必生海中之利無涯諸
番奇貨本一利萬誰肯頓息哉莫若奏聞于朝修復
舊制沿海凡可灣泊舡處及造舡出海處各立市舶
司凡舡出海紀籍姓名官給批引上註舡長若干濶
若干載貨若干稅銀若干隨遇灣泊照驗批引有貨
稅貨無貨稅舡不許爲寇若是則國利其用民樂其
宐皆嗜利而不復敢爲寇矣不然歲復一歲養成巨
寇不爲孫恩盧循之蔓延不已也是故不攻而治之
不足以伸朝廷之威不立法以撫之亦無以廣朝廷
之惠是以攻之者義也而有撫以寬之所以申其仁

則威嚴而不竭撫之者仁也而有攻以備之所以正其義則惠溥而不私故必通貨爲便也或曰處海寇善矣胡寇互市善否乎曰在處之善而已賈生五餌之術可施也因其欲而懷之脩內治而堅卧薪之志掣庭釁鼓何難哉

體心

振兵之實莫要于一將然以得人心爲本也夫欲得人心者非利無以結之非明無以察之非通衆爲一身不足以體之體之者推心以體之也故選于衆中果有驍雄敢死之人拔而加于衆上開心見誠披胸

腹以待之凡朝廷賞賚我者悉分之不畱一絲夫財者人之心也況今貪風肆起惟家自圖我能廉以律操惠以褒功彼必心感之矣尤當畧去崇高之勢下詢相恤與同甘苦況今之恃其位而不肯屈下者我能法泰之下交效謙之虛受彼尤心感之矣又當陰用精明勤敏之人布列衆中察其真志隨即拔之不使用葑菲下遺而必欲茅茹盡拔則彼心感知遇之深也于是立敢死之隊凡有父母而獨子未嗣者不在選中果有志者必先處恤其家斷然以許國爲期則人心奮激有不戰戰必勝矣能若是則足以保國全

軍而戡定禍亂不難也豈非以體心為本乎設暴虐而驕縱且掎剋其月餉又玩愒承平而無先事豫圖之謀人皆離心心各為身平居而懷疾視長上之恨臨陣而乏敵愾鏖鬪之忠何以得其死命而取勝哉是故吳起以教戰為先而復以吮疽為要也不然堂堂華夏不能遏彼遠方而使漠庭之塵未息海島之波尚揚惜矣皆三軍之蠹害之也不特不能體心而可為寒心焉何也以國與敵也

足餉

糧餉者三軍之命也括農田之糧以充三軍之餉自

周井田廢而兵農分不能復一之以善其後故欲足
餉者審核其糧數云夫國初兩京及天下衛所軍有
定制則糧有定數每一百戶軍一百有十名糧數如
之況當開創之艱且無告匱之患今一百戶軍不滿
二三十名宜糧足而羨餘也奈軍愈減而糧愈不足
何哉蓋必有大弊也矧東南沿海衛所既多包攬于
吏西北邊疆衛所又多侵漁于官東南既有布政司
督儲之叅又有府州縣管糧之副又有掛號之費又
有幹給之費及至給放則又軍吏叫號于行伍中科
歛之爲雜項之費由是一月之入不足以供一月之

出甚無謂也西北則春夏秋米賤矣宜放折色也而懇勒之放以本色至冬米賤矣宜放本色也而懇勒之放以折色官又科歛之送兵部爲營陞之費是以本色無顆粒入口折色無分毫入手又甚無謂也及至有警軍皆袖手傍觀失伍離次疾長上而無捐軀赴敵之心尚何有師貞節制之律皆由糧不月給給且不全全亦虛名也夫足餉始足兵必餉足而後兵足也使餉不足安能枵腹以勝敵邪故必以足餉爲先也夫國初定制每月給放不過初五糧餉優而教閱可稽臨敵可責其死命不然雖孫吳爲將不能勝

也乞查國初糧數以正其源細查累年減下羨餘糧數以清其流積而算之山如也立爲成法以防後餉何有不足乎其包攬侵漁官吏之極惡者刑一二以示警可也夫如是則軍實充而咸懷敵愾之心加以飾器械勤肄習而使之臨敵則無敵弗摧矣

精器

足食固強兵之先也設使器械不精以兵與敵也是故以精器械爲先焉夫步戰利用弓弩騎戰利用刀牌舟戰利用鉞砲若鐵騎之奔騰必鎗車以拒其衝麻劄刀以斫其足鳴鏑之縱發必藤牌以當其鋒綿

紙甲以防其透舳艫之凌駕必發貢以破其堅佛郎
機以擊其銳自今觀之天下衛所軍器局中造者刀
口無剛鈍繡不能以切蔥也鎗幹朽脆尖頰不能以
刺犬也弓則無膠筋之固弦則無絲縷之純入穀易
折而斷也甲則生鐵不鍊重不能勝刀箭竟透也冑
則鍛不堅工製非巧樣何以護首領也牌則鬆木為
匡薄皮為蓋何以遮刀箭也凡若是者豈器之罪哉
非器之罪匠之罪也非匠之罪司造器者之罪也大
利之聚大奸之四官侵其一吏分其十曷能得其良
且精也欲得其良且精者必取其地所出者而用之

可也若兩廣漳泉之善造牌雲南福建寧波之善造
刀奉化安吉宜興獵戶之善造藥弩南北兩京之善
造弓矢漳廣沿海之善造發貢佛郎機廣西溫處之
善造甲苟司造者不貪而實償其直又督責之嚴而
依式造之則天下衛所軍器局中無不精良也夫器
械精良而士馬奮起尤必時其教閱以充其膽氣而
激其忠義之心其要又在乎求賢將以任之也欲求
賢將之道請重武舉之科未登會試者送入太學若
文舉之例是亦壯京都廣將選之一端也有人而有
器始足以爲用否則其人無其器徒具雖有精良之

器械亦烏得而用之不特不足以克敵而徒以資敵之用可不深思邪

憫漕

自海運之罷北京糧儲仰給于東南河渠之運每年四百萬石子嘗遡淮濟而上極目皆運舡也勦勞辛苦之態不能殫述官之貪舡之破甚爲可矜夫運舡五年一造例也不三四季而版已朽矣蓋由管造者初出費以營求旣管造則大貪之以償初費丁稀版薄油假麻粗全無堅緻之功欲求舡之永久不可得也十三管運把總徒寄空名貪心尤甚惟曰某項用

某使用某官用某拜見把總取其一科歛者倍其取指揮千百戶吏胥等互取之不啻百倍欲軍之不窮不可得也把總自乘之舡皆畫舡運糧之舡皆破舡欲糧之不涸濫不可得也把總過洪閘提撥各舡運軍助力牽挽之而運舡則止本舡旗軍自牽挽之雖急流險峻把總畧不經心令各舡助力欲舡之不漂沉不可得也至京交納其費又取于運軍矣故運軍不得不多取于糧長糧長不得不多取于納戶納戶不得不困窮困窮不得不起而爲盜盜起不得不用兵用兵不得不費財東南郡縣之疲弊皆職此故自

今請監前失立為後規委官管造舡者不可不慎選而不可使之營求其所造之舡不可不精而不可使之易朽管運把總不可不革運軍不可不行番休之法而使勞役之均嚴差工部主事一二員以提督河渠驗視運舡可也選差戶部主事數員以代把總督其發運交納可也皆聽准上都憲考察科道糾劾可也否則恐有掊取尤甚于把總者運軍不蒙福而反受禍甚無謂也其運軍例帶隨舡器械每年過淮則都憲總兵叅將校閱之納糧京倉畢差兵部主事往張家灣校閱之例賞銀卽給散之庶幾得沾實惠而

威武因之奮揚夫能久之則運軍皆精兵也奚至有正德初年山東流盜焚劫之慘哉近年河渠通塞不常臨清去紫荆不遠不可不求海運之法以防意外之虞也海運之法何如請倣丘文莊濬大學衍義補之言行之卽以今設沿海兵舡引導而護送之以備夷警一以壯國威甚善也若慮放洋之險則由淮出安東沿古鎮通膠河出海倉入直沽可也不然由邳邳沂河浚接維水出海入直沽可也不然倣永樂間河運至陽武陸運下御河可也噫江淮河海之流通而東南西北之合一一統之盛曷企哉 完

策樞卷二

防邊策四首

開誘

據險

擊奇

復制

消寇策四首

聖貪

毓和

詰細

止佃

開誘

諸邊胡虜侵軼固當急圖而中原黎民困窮尤不可緩設勁兵出塞則畿輔空疎臨清去紫荆甚近且徐沛以北齊魯以南曲周界間頗成萑苻之藪乘間肆發不可不深長思也夫出塞勁兵委之大帥矣居守撫巡必得人以任之凡要害處設伏屯以張犄角之勢先遣口辨智謀數人聲言問罪追求庚戌癸亥連年入寇之虜朶顏泰寧福餘三衛若推不與卽當降勅慰勞以安其心則左黨離矣小王子應紹不阿

兒禿斯滿冠嗔諸部假推不與亦當降勅安撫以悅其心則右黨離矣密切古北口者元良罕岡留罕哈刺真諸部中亦有不與者及華人竄入而協從者必諭之曰成祖三犁虜庭示以不殺之仁申以封錫之禮朝貢燕賜歷代成規何忍背之爲入寇之舉世爲華人一旦竄入虜中偶感胡馬北風之嘶而興越鳥南枝之巢有願歸正者奈邊帥殺獲爲功益堅反噬之惡而不復敢歸正矣今著爲令凡歸正者能帶馬一匹斬虜首一顆者陞賞有差能斬主酋首來獻者大加陞賞則腹心黨盡離矣其胡虜有願投降者與

歸正者一體同納視功陞賞有差有願住劄沿邊者給與什噐婚配以壯邊防其邊帥年終紀其歸正投降多寡爲功而陞賞有差行之日久則虜庭虛而諸邊實矣由是反間要激左右夾攻因虜嘗虜遇險卽城復屯田興鹽法招商種引輕其值以徠之而革納銀戶部之非爲萬世守禦之計雖不戰而虜勢屈也况戰而勝算不先得乎否則虜至戒嚴虜去隨弛力罷而財殫甚無謂也亦何取諸

據險

京都原北平都司卽古燕冀遼西枕太行而面河濟

六合上游也特三方迫虜耳西北則瓦剌之遺苗東北則朶顏之三孽夫何邇年尤肆猖獗掠蘭州逾井陘抵浮屠峪則西北擾矣侵遼陽襲永寧則東北擾矣渡白羊入古北戕密雲順義整居大教場盤薄城下且犯京都矣自庚戌至癸亥十四年間不爲不久畧無設險禦防之策遂使今冬十月圍通州又犯京都將窺臨清何無備之甚也可不一動心乎然寧營遼宣大同外邊久已廢隔倒馬紫荆居庸山海內邊亦且空疎况宣大北輔易州西輔薊州東輔臨清南輔去京都甚遠也莫若昌平以南沙河以東加兵守

之爲近京都之北輔以防拊背之患可也良鄉涿州
二城運甓甃之加兵守之爲近京都之西輔以防衝
脇之患可也通州以北懷柔以南加兵守之爲近京
都東南之輔以防拉肋之患可也天津河間德州臨
清加兵守之一以衛漕渠之運一以應紫荆之援以
防搯吭之患可也夫京都者腹心也元氣鍾焉天險
也矧險之有形者在地利而險之無形者在人心苟
能鼓太和調元氣君臣將相統然一心聚天下之精
兵以禦一隅之胡虜又當驕貪之後天厭其凶尚何
守有不固戰有不尅哉漢廷一汲黯能寢淮南之謀

今堂堂天朝濟濟多士豈乏一黠而不能過彼朔方
也由是修復大邊漸圖河套開屯種鹽峙糧市馬則
鹽商屯農皆兵也人自爲兵家自爲守守有餘粟戰
有餘兵塞垣鞏固而胡虜不足平矣

擊奇

嘉靖庚戌秋胡虜匪茹入自古北口掠密雲順義直
犯京都通州以北盧溝以東殺傷徧野焚屋廬驅婦
畜不可勝計於是震怒赫威戮司馬罪邊帥振刷軋
綱奮勵敵愾胡虜旋亦退返由是設巡撫兵憲總兵
叅將遊擊等官募驍勇智謀等士市戰馬造戰車製

弓弩刀鎗銃炮佛郎機等器營築外城擁衛京都甚善也但先王守在四夷攘外以安內據險以圖易除戎以戒不虞臨清各邊至要害處不可不豫設伏也蓋臨清南通淮徐北接燕薊東連齊魯西控關洛且捍紫荆之衝而固中原之本若宣大榆肅等鎮居庸紫荆等關花馬廣武白羊黃花古北等堡相度地形因山列戍掘土作坑累土爲山監塞路口靳容一騎莫可並行多添將兵布置設伏俟虜騎南牧羽檄星馳飭勵將兵收斂人畜堅壁清野任其縱橫虜旣無獲剽掠轉深擇遣謀辨數人誘許金幣虜志久驕必